

Mit Variantenmanagement fit für die Zukunft

BTC Success Story Brüggen Oberflächen- und Systemlieferant GmbH

“Die Erfolgsfaktoren für die erfolgreiche Implementierung sind die kompetenten Mitarbeiter und standardisierten Lösungen für die **Einzelfertigung von BTC**” Bernhard Brüggen, Geschäftsführer Brüggen Oberflächen- und Systemlieferant GmbH

Die Brüggen Oberflächen- und Systemlieferant GmbH mit Sitz in Herzlake fertigt Aufbauten für LKWs. Schnell können mehrere tausend mögliche Varianten pro Aufbautyp anfallen. Ein effizientes Variantenmanagement hilft heute, die Produktvielfalt und die Kosten in den Griff zu bekommen.

„Ausschlaggebend für die Suche nach einer übergreifenden neuen IT-Lösung war die Situation, dass wir immer mehr Aufträge in immer kürzerer Zeit bewältigen mussten“, schildert Helmut Niehaus, Projektleiter bei Brüggen. „Die alten Werkzeuge und Systeme reichten da nicht länger aus. Um das steigende Auftragsvolumen auch in Zukunft stemmen zu können, benötigten wir eine Lösung, mit der wir die Produktvielfalt transparent und flexibel planen und steuern können.“ Brüggen fertigt mit ca. 600 Mitarbeitern als Kompetenzpartner von Krone an 2 Produktionsstandorten komplette Wechselaufbauten und diverse Komponenten für Lastwagen. Pro Tag werden alleine in Herzlake, dem Hauptstandort, 60 bis 80 Produkteinheiten mit hoher Fertigungstiefe produziert. Zusätzlich bietet die stetig wachsende Firma mit

Unternehmen

Brüggen Oberflächen- und Systemlieferant GmbH
www.brueggen-gmbh.de



Branche

Industrie

Ziel

- Flexible Planung und Steuerung der Produktvielfalt
- Anpassung der Geschäftsprozesse an die Organisation

Lösungen & Services

- SAP All-in-One Lösung
- BTC Variantenfertiger

Nutzen

- Verbesserung der Prozessabläufe
- Optimierung der Prozesstransparenz
- Verringerung der Prozessdurchlaufzeiten
- Bereinigung des Materialstammsatzes

der modernsten Beschichtungsanlage Europas Dienstleistungen im Bereich der KTL-Beschichtung an.

Variantenmanagement reduziert das Stammdatenvolumen

„Als Handwerksbetrieb gegründet, ist Brügger in relativ kurzer Zeit zum Industrieunternehmen gereift“, erläutert Helmut Niehaus. „Von daher suchten wir nicht nur nach einer entsprechenden IT-Lösung, sondern wollten auch die Organisation den Geschäftsprozessen anpassen.“ Brügger entschied sich für SAP als neues ERP-System. So vergab Brügger an die BTC Business Consulting AG den Auftrag, eine Vorstudie zur SAP-Einführung zu erstellen. Das Ergebnis der Analyse floss in die BTC-Empfehlungen ein, die ein komplettes Reengineering über alle Unternehmensbereiche sowie eine Produktmodellierung auf Basis einer vollständigen Aufarbeitung aller Produkte hinsichtlich ihrer Variantenvielfalt, Stücklisten, Arbeitspläne und Materialstammdaten vorschlugen.

Auf Grundlage dieser Anforderungen schrieb Brügger schließlich das komplexe Gesamtprojekt aus. Trotz zahlreicher namhafter Mitbieter entscheiden sich die Herzlaker letztendlich für BTC als Realisierungspartner. Helmut Niehaus: „Ausschlaggebend für unsere Wahl war die BTC-Lösung „Variantenfertiger“, die als voreingestellte SAP-Lösung auf Basis von SAP Business All-in-One alle Kernprozesse variantenproduzierender Unternehmen abdeckt sowie eine schnelle Implementierung und Anpassung ermöglicht.“

Produktmodellierung

Der BTC-Variantenfertiger hat es Brügger ermöglicht, die Varianten zu managen, ohne das Stammdatenvolumen unnötig aufzublähen: Wo früher eine Vielzahl von individuellen Kundenauftragsstücklisten mit der entsprechenden Anzahl von Stammdaten das Produkt definierte, steuert heute der Variantenfertiger den kundenspezifischen Auftrag über die Merkmalsausprägungen der konfigurierbaren Materialien.

Am Anfang des Projekts stand die komplett neue Modellierung eines jeden Brügger-Produkts, die definiert, aus welchen Baugruppen, Einzelteilen und Varianten das Produkt jeweils besteht. Basis dafür sind Maximalstücklisten, die die mögliche Bandbreite der Produktvarianten anhand von Ausprägungen wie Optionen, Varianten und Auswahlregeln bestimmen. Individuelle Produktkonfigurationen können auf Grundlage der Maximalstückliste auf einfache Art automatisch abgeleitet werden.

Mittels des Add-ons „Wissensbasis“ des Variantenfertigers lässt sich jede Ausprägung über Merkmale und Beziehungswissen herleiten, so zum Beispiel, welche Variantenkombinationen jeweils zusammenpassen. „Wo wir vorher im Altsystem zirka 100.000 Stammsätze hatten und täglich weitere dazu kamen, benötigen wir heute lediglich noch 10.000“, zieht Bernard Kok, Projektleiter bei BTC, eine positive Bilanz.

Über BTC

Die BTC Business Technology Consulting AG ist eines der führenden IT-Consulting-Unternehmen in Deutschland (Hauptsitz Oldenburg) und mit über 1.900 Mitarbeitern an 13 Standorten (inkl. Schweiz, Türkei, Polen, Japan) vertreten. Das Dienstleistungsangebot reicht von der Prozessberatung über die Systemeinführung und -integration bis zum Betrieb der IT-Systeme im Outsourcing. Ein weiterer Schwerpunkt sind energie-nahe Softwareprodukte.

Branchenschwerpunkte liegen in den Bereichen Energie, Industrie, Öffentlicher Sektor, Private Dienstleistungen und Telekommunikation.

BTC Business Technology Consulting AG
Escherweg 5, 26121 Oldenburg, Deutschland
Tel. 0 800 366 22 82 (FON2BTC – kostenfrei)
vertrieb@btc-ag.com
www.btc-ag.com